

令和5年度 指定管理者制度導入施設モニタリングシート

●施設概要

施設名	古河庁舎併設市民集会施設	施設所管課	財産活用課		
指定管理者名	株式会社サンワックス	指定期間 (評価実施年)	令和3年 4月 1日	～	令和6年 3月31日
			(指定期間 3 年 のうち 3 年目)		
施設設置目的	人と人とのふれあい、誰もが自由に利用することにより新しい文化の構築、古河市民のいこいの場を目的とする				
主な実施事業	施設の運営に関する総括的業務 施設利用許可に関する業務 ホールの音響・照明装置の操作等に関する業務 施設の維持管理業務 自主事業に関する業務				

●実績報告

開館・ 開園日数	利用人数 (人)	利用団体数 (団体)	減免数 (件)	指定管理料 (円)	指定管理者の収支状況			備 考
					収入【A】(円)	支出【B】(円)	差引【A-B】(円)	
309	25,853	1,763	716	9,598,000	14,876,210	14,587,848	288,362	

●管理運営状況

項目		評価基準(評価の観点)	評価内容			
			自己	指定管理者コメント	所管課	所管課コメント
1. 団体の能力	団体の安定性	安定した運営ができる財務状況である	A	新型コロナウイルス感染症の影響もあり流行以前より利用料金は減収となりましたが、修繕・点検の内製化により影響を最小限に留めました。市の計画や条例、本施設の役割を理解し、より良い施設となるよう適正な運営に努めました。	A	協定書および仕様書に則り、適正に事業運営が行えています。
	団体の信頼性	類似施設の管理実績が良好である				
	基本方針	市の計画や条例における施設の設置目的や役割を理解している 指定管理者としての責務を認識し、真摯に事業に取り組む姿勢がある				
2. 管理運営の基本事項	公平性の確保	誰もが平等・公平に利用できる仕組みづくりがされている	A	利用方法や予約方法、開館時間等についてホームページや施設パンフレット、利用案内等で明示し、常に平等・公平なサービスを提供しました。利用時間・開館日は協定書を遵守しました。	A	指定管理者として管理運営を適正に行えています。
		・利用時間・開館日は協定書を遵守している ・利用時間・開館日・事業内容等の周知は的確である ・予約方法・受付方法は的確である				
	苦情・要望の把握と対応	利用者の意見・要望の把握とその反映の方法は的確である トラブル発生時の対応策や未然防止策が検討されている	A	利用者アンケートの実施、アンケートボックスの常設、ホームページに問い合わせフォーム設置、館内巡回時の利用者への声がけにより意見・要望の取得に努めています。苦情対応マニュアルを事務室内に設置し、トラブル発生時の対応策や未然防止策について仕組みを作り職員に教育しました。	A	
		・苦情・要望の把握方法・対応が明確になっている ・苦情・要望内容、対応についてきちんと記録されている ・より多くの意見を集められるよう工夫が図られている ・利用者が気持ちよく利用できるよう工夫が図られている				
	情報管理	個人情報保護や業務上知り得た秘密の漏洩防止策が講じられている 情報公開への対応は的確である	A	個人情報マニュアルや個人情報保護方針の策定、個人情報保護研修を実施し、適切な情報管理を行いました。また、職員には秘密保持誓約書を義務付け、情報管理についての意識付けと情報漏洩防止に努めています。	A	
		・業務上知り得た秘密や個人情報の適切な管理方法について定めた個人情報保護マニュアルが策定、更新されている ・情報管理について職員に意識付けされており、マニュアル通り運用されている ・情報公開規程が策定されている				
利用者の安全確保	日常から利用者が安全に利用できるよう、事故防止、防犯、防災などきめ細かい安全対策が講じられている	A	防犯・防災・自然災害・事故時の具体的行動を示した防災マニュアルを策定し、利用者の安全確保に努めています。 施設内を巡回し、危険な場所や行為について事前に利用者に注意を呼びかけ、事故やケガの防止を図っています。 2月に火災を想定した避難訓練を実施しました。	A		
	・日常的に必要な安全点検を行っている ・緊急時の行動規範(マニュアル)が策定・更新されている ・緊急時の行動規範(マニュアル)が職員に周知徹底されており、マニュアル通り運用されている ・最低年1回の避難訓練を実施している					
危機管理体制	事故、災害など緊急時において適切な対応ができるような体制がとられている	A	危機管理マニュアルを事務室内に設置し職員に周知し運用しています。	A		

		・危機管理マニュアルが策定、更新されている ・危機管理マニュアルが職員に周知徹底されており、マニュアル通り運用されている ・非常口の表示がされており、避難経路が確保されている		緊急時発信ルートを職員と共有し、非常時の連絡体制を明確にしています。			
3. 管理運営体制	人員体制	管理運営内容と整合した職員体制がとられている	A	計画通りの人員を配置し、適切な施設運営を遂行しました。 ホールの音響・照明装置の操作は専門的な知識を持った職員が対応しています。 労働基準法等関連法令を遵守した労務管理を行っています。	A	館内は清潔感もあり、良好に管理されている。 また、事案に対しての報・連・相もしっかりできている。 良好な管理体制がとられています。	
		必要な資格、専門的な知識を持った職員が配置されている					
		人件費の設定は適切である					
		・業務遂行のための適切な職員体制がとられている ・業務遂行に必要な資格を持った職員を確保しており、適正に配置している ・勤務時間・賃金・雇用等において労働基準法等関連法令を遵守している					
	人材育成	職員の育成、資質向上のためのきめ細やかな取組が実施されている	A	職員研修(個人情報保護・アクセシビリティ・防災訓練)を実施しました。社内の指定管理者リモート会議に参加し、他施設と危機管理や広報等の様々な事例を共有し運営に活かしました。 応急手当講習に職員 3 名が参加し、心肺蘇生や AED の使い方等を習得しました。			
					・職員の育成、資質向上のための研修を実施している ・職員の技術向上のための研修を実施している ・利用者に対して気持ちの良い対応をしている		
	施設の維持管理	施設の機能維持、物品管理の方策は適切である	A	維持管理計画通りに保守点検業務を履行しました。本社設備員が施設点検を実施し、危険箇所の確認や小修繕を実施しました。 施設巡回点検と同時に職員が簡易清掃も行い、施設の衛生環境を維持しています。 ホールのピアノ利用中に弦が切れるトラブルがありましたが、迅速に対応したことで、大きなトラブルにはなりませんでした。 管理外の施設外周も職員が定期的な清掃を心がけ美観を維持しました。	A		
							・施設を清潔で衛生的に保っている。 ・施設の機能維持に必要な保守点検業務を実施している ・修繕が必要な箇所や危険箇所を早期に把握できるような体制がとられている ・法定点検を実施し、遅滞無く市に報告している ・備品を良好に保ち、備品台帳で適切に管理している
業務委託	再委託の業務範囲、委託方法及び委託先は適切である	A	ホール以外の施設外周も職員が定期的な清掃を心がけ美観を維持しました。	A			
	再委託業務の成果確認の方法は適切である						
		・委託先を決める際に数社から見積もりをとるなど、委託方法及び委託先は適切であり、事前に市の承認を受けている ・再委託業務の成果確認を実施している					
4. 施設の効果的活用	広報・PR	利用者の増加を図るための広報計画や数値目標が適切である	S	SNS (Instagram・X など)を積極的に活用し発信力を高め、利用促進を図りました。Instagram はフォロワー数が増え、750 を超える人にフォローいただいています。 自主事業は広報古河への掲載やイベントガイドの発行、フリーペーパー、様々な web 媒体等により幅広く告知を行いました。 自主事業のチラシを作成し、広報活動や新規利用者の獲得に努めました。	S	ホームページの新設や、SNS を活用した利用促進の取組や、毎月多種多様な自主事業を行っており、施設の効果的な活用が行われている。	
		魅力的なサービスや利便性向上につながる提案がなされている					
		・各種媒体を利用した利用促進の取り組みを実施している ・利用促進の取り組みの成果を把握している					
	施設の活用	施設の利用拡大のための事業、または自主事業の取組が検討されている。	S		空き室を活用し、乳幼児からシニア世代まで多世代が参加できる自主事業を多数実施し、施設の利用拡大に取り組みました。 総講座数 122 回、延べ参加人数は 2,665 人となり、自主事業の実施により多数の市民の来館機会を創出した。 市内出身の若手音楽家を応援する「フレッシュコンサート」を新たに実施し、地域の文化振興に貢献した。 昨年に引き続き市内のクラフト作家と連携した「スペース U クラフトマルシェ」を 4 月・2 月に開催し、多くの市民の来場もあり、施設の周知に大きな成果を上げることができました。		S
		・魅力的な企画やイベントの実施により、利用者数や稼働率に効果がみられる					
5. 効率性	経費削減・収支バランス	経費節減のための方策は、無理がなく実現可能なものである	A	収支予算は、当初の見込みと乖離することなく執行することができました。 自社設備員による巡視点検を年間 4 回実施し、予防保全と修繕の内製化を行い、経費の節減に努めた。 節電・節水をお願いする掲示物で、利用者への啓発に努めました。	A	適正な予算執行が行えています。	
		設定額(サービスとコストのバランス)は妥当である					
		・利用料金収入は当初見込みと乖離していない ・修繕費は適切に執行されている(過剰な剰余金はない) ・収支計画書の範囲内で適正に予算を執行している ・指定管理に係る会計は、団体自体の会計と区別した管理をしている ・経費削減は施設機能の低下等なく実施されている					

【評価基準】

SS	優良:仕様書等の業務要求水準を上回る効果的・画期的な取組により、優れた成果があったもの 【コメントに取組内容・効果の具体例を記入】
S	良:仕様書等の業務要求水準を上回る取組がされているもの 【コメントに取組内容の具体例を記入】
A	普通:仕様書等の業務要求水準どおりに行われているもの
B	不十分:仕様書等の業務要求水準に達しておらず、さらなる努力・改善が必要なもの
C	不備:仕様書等に基づく実施すべき事項が履行されておらず、指導や事業内容の見直しが必要なもの

●総括評価

指定管理者	1年間の自らの管理運営状況、施設の実績等を評価し、翌年度の課題等があれば記入してください。	本年も引き続き、広報の強化・利便性の向上・自主事業の実施により、利用者にとってより使いやすい施設となるよう改善を重ねました。利用料金収入は予算額より減収となりましたが、職員のシフト体制の見直しや効率化、経費の節減により支出を抑制し、事業計画通りの運営を履行することができました。自主事業では、マルシェやコンサート、クラフト講座や骨盤調整講座、段ボール迷路、乳幼児向けの手形アートなど多世代が楽しめ参加できるイベントを年間 122 講座実施し、2,500 人以上の参加がありました。広報では特に SNS の活用を図り、施設からのお知らせやイベント情報などの適時発信に努め、Instagram の投稿数は 700 件を超えています。フォロワー数も約 800 人を獲得し、Instagram の投稿をきっかけとした来館者も増加しています。施設管理では、当社の強みを活かした小修繕や清掃の実施により快適で安心安全な環境を提供し、年間を通して安定した運営を行うことができました。 維持管理の課題としては、老朽化による水回りの不具合の改善、舞台設備の経年劣化が挙げられます。大規模な修繕や更新も見込まれるため、引き続き所管課にご相談しながら改善を検討していきます。利用の促進は、販売行為可能な多目的ホールの特徴のアピールや会議室の活用などの提案を進め、新規利用者の獲得に努めます。今年度は市内の音楽家を応援するコンサートを実施し好評をいただきました。令和 6 年度も地域の優れた人材を活用する講座や集客性の高い大型のイベント、稼働の低い和室を活用した講座を多数実施し、本施設が古河市民のいこいの場としてさらに発展するよう積極的に取り組んでいきます。
所管課	事業報告書の内容、利用者アンケート及び実地調査の結果等を多角的に評価し、指定管理者制度導入の効果を検証してください。	良好な施設の管理運営ができていると評価します。 施設の清掃状況もよく、電話・窓口での対応も親切・丁寧であった。 自主事業においては、毎月多種多様な事業を行っており、施設の魅力を生かしながら利用者拡大に努めていただいた。 施設及び設備の老朽化については、利用者の安全及び満足度向上が得られるよう、優先順位を決定し対応をしていきたい。