

古河市ゴルフ場事業経営戦略

団 体 名 : 古河市

事 業 名 : ゴルフ場事業

策 定 日 : 令和 7 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 7 年度 ~ 令和 16 年度

※複数の施設を有する事業にあつては、施設ごとの状況が分かるよう記載すること。

1. 事業概要

(1) 事業形態

法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	非 適	事 業 開 始 年 度	平成3年
事 業 の 種 類	観光施設等	施 設 名	古河リバーサイド倶楽部
職 員 数	(市職員) 0 人		
事 業 の 内 容	古河ゴルフリンクスの管理運営 古河リバーサイド倶楽部の管理 リバーフィールド古河の維持管理		
民 間 活 用 の 状 況	ア 民間委託		
	イ 指定管理者制度	指定管理者制度(利用料金制)	
	ウ PPP・PFI		

(2) 料金形態

料金の概要・考え方	【プレミアム会員】平日5,500円 土日祝9,000円~11,000円 (年会費26,400円) 【会員】平日6,000円~7,500円 土日祝9,000円~14,000円 (年会費5,000円) 【非会員】平日7,000~8,500円 土日祝10,000円~16,000円 【古河市民優待パス】平日5,000円 土日祝9,000円~11,000円 (販売価格19,800円) 【早朝】平日6,000円 土日祝10,000円~10,500円 【薄暮】平日3,300円 土日祝5,000円 【開放デー】1・2・3・7・8・9月5,500円 4・5・6・10・11・12月6,000円		
料金改定年月日 (消費税のみの改定は含まない)	令和4年4月1日 (光熱費の増加により500円増)		

(3) 現在の経営状況

年間利用状況 ※単位を明記すること ※過去3年度分を記載	R3	50,606人	R4	52,112人	R5	49,770人
経常収支比率 (又は収益的収支比率) ※過去3年度分を記載	R3	147%	R4	121%	R5	126%

【上記の収益、資産等の状況等を踏まえた現在の経営状況の分析】

○指定管理者からの協定納付金は、ゴルフ場の営業収入が主な原資となっている。ここ数年は、冠水による復旧作業費があっても、一般会計からの繰り入れはなく、収支も黒字となっている。
今後、台風や地球温暖化等による大雨に備えるため、経費削減等により、基金の積立を増やす必要がある。また、支出の半分以上を占める茨城県への土地借上料の減額を引き続き交渉していく。

2. 将来の事業環境

(1) 協定納付金の見通し

○協定納付金の基本額は90,000千円だが、台風等による冠水や積雪による閉鎖により、営業出来ない日数に応じて減額している。
令和3年 協定納付金 88,352,911円
令和4年 協定納付金 88,027,200円
令和5年 協定納付金 88,278,300円

(2) 施設の見通し

○古河リバーサイド倶楽部は、古河ゴルフリンクスとの複合施設で、鉄筋コンクリート造5階建、延床面積4,060㎡である。平成3年に新耐震基準で建設した建物であり、建築から既に33年経過している。施設の老朽化が著しく、引き続き修繕を行う予定である。今後、大規模修繕が必要となった場合は、建物の改築等を検討する。

○芝刈り機や集草機などのゴルフコースメンテナンス機器も老朽化しており、計画的に更新する。

○イノシシによるゴルフコースへの被害が拡大してきたため、対策を検討する。

○収益的支出(今後の修繕予定)

	修繕箇所	修繕内容	概算金額	実施予定時期
1	館内	館内配管水抜き作業	330,000	R7
2	コース課棟	雨漏り修繕	15,000,000	R8
3	駐車場	防犯カメラ設置	3,000,000	R9
4	5階男子浴室脱衣所	雨漏り・天井改修	3,000,000	R9
5	5階女子浴室脱衣所	雨漏り・天井改修	3,000,000	R9
6	5階レストラン	雨漏り・天井改修	5,000,000	R9
7	5階男子浴室	元栓不良	1,000,000	R10
8	5階男子・女子浴室	浴槽・タイル床の欠損	2,000,000	R10
9	4階フロア排煙窓付近	雨漏り・天井改修	3,000,000	R11
10	4階通り窓側	雨漏り・天井改修	4,000,000	R11
11	非常階段	雨漏り・天井改修	5,000,000	R11
12	コース課棟電気室	受電用VCB不良(真空遮断器)	10,000,000	R12
13	グリーン	自動散水設備修繕	5,000,000	R12
14	アリーナ	移動式壁改修(滑車)	2,000,000	R13

15	屋上展望室	窓ガラス改修(破損・開閉不良)	2,000,000	R13
16	アリーナ	防水	18,000,000	R14
17	アリーナ	外壁塗装	18,000,000	R15
18	クラブハウス	外壁改修(第1期)	17,000,000	R16
19	クラブハウス	外壁改修(第2期)	17,000,000	R17
20	クラブハウス	外壁改修(第3期)	17,000,000	R18
21	アリーナ	内装改修(壁・床)	15,000,000	R19
22	駐車場	照明改修	3,000,000	R20

○資本的支出(今後の機械器具購入予定)

	修繕箇所	概算金額	購入予定時期
1	スーパー集草機	14,000,000	R7
2	ロータリーモア	10,000,000	R10
3	ロータリーモア	10,000,000	R13

(4) 組織の見通し

○該当なし
(指定管理のため、市職員0人)。

3. 経営の基本方針

【古河市スポーツ推進計画】

施策2-1スポーツ施設整備と有効活用(スポーツをする施設)

(1)スポーツ施設の整備及び運営

○利用しやすいスポーツ施設の運営の充実

スポーツ施設の効率的な管理運営を図るために、施設にあった管理運営体制を検討し、有効活用を図ります。

○スポーツ施設の運営方法の見直し

市直営の施設等については、民間のノウハウを活かした管理経費の削減やサービス向上等でメリットのある指定管理者制度の導入を進め、効果的な管理運営を図ります。

4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画) : 別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

※収支計画の策定に当たって反映した取組について具体的(対象施設、時期、金額等)に記載すること。

○修繕費(施設の補修)

・今後の修繕予定のとおり

○備品購入費

・芝刈り機・スーパー集草機等購入(ゴルフコース維持管理)

・電気柵等の購入(イノシシ対策)

② 収支計画のうち財源についての説明

※収支計画の策定に当たって反映した取組について具体的(対象施設、時期、金額等)に記載すること。

○指定管理者協定納付金 収入 90,000千円/年

※冠水・積雪により営業出来なかった時は、減額する。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

※収支計画の策定に当たって反映した取組について具体的(対象施設、時期、金額等)に記載すること。

○使用料及び賃借料(土地借上料)、公課費(消費税)

(3)投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民間活用	○平成18年度から指定管理者制度を導入しており、今後も継続して指定管理者と連携しながら効率的な管理運営を進めていく。
投資の適正化	○【老朽化施設の修繕】修繕箇所を分割し、複数年にわたって計画的に順次修繕する。
その他の取組	○施設照明のLED化など、脱炭素に向けた取組を検討する。 ○ゴルフ人口増加のため、中高生などの若年者の利用を増やす取組を検討する。

② 今後の財源についての考え方・検討状況

料金	○指定管理者制度導入に伴い、利用料金制としている。
稼働率・利用者数	○ゴルフ場利用者数は令和3年度47,742人、令和4年度47,132人、令和5年度46,031人とわずかに減ってきているが、令和6年8月までは、前年度とほぼ同人数で推移している。8月に栃木県鹿沼市付近の大雨による冠水で10日間ほど閉鎖が無ければ、昨年度を上回るペースであった。
企業債	○該当なし
繰入金	○該当なし
積立金	○台風、大雨に備えるための災害復旧費、施設建て替え費用及び改修費用としてゴルフ場事業基金を積み立てていく。
資産の有効活用等による収入増加の取組	○リバーサイド倶楽部アリーナの空調を改修し、市民及び近隣市町からの利用者を増やす取組を検討する。
その他の取組	○市民パスを発行し、市内在住者は割安でプレーすることができ、市民の健康維持に貢献している。また、早朝・薄暮の利用時間を設け、プレーする機会を増やしている。

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委託料	○10万円以下の修繕は指定管理だが、10万円を超える場合は、市と指定管理者で協議する。
管理運営費	○利用料金制のため、市から指定管理料の支払いはない。
職員給与費	○該当なし
その他の取組	○平成18年度から指定管理者制度を導入しており、今後も継続して指定管理者と連携しながら効率的な管理運営を進めていく。

5. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、 改定等に関する事項	<ul style="list-style-type: none">○指定管理者は、毎年度終了後に事業報告書を作成し、市に提出することになっている。また、市はモニタリングを実施し、改善事項等について聞き取りを行い、検討する。○経営戦略の更新については、指定管理期間の満了前(次期指定管理者募集手続きの中で)、施設の方向性も含めて、内容を見直すか検討する。○人件費及び物価高騰により、ゴルフ場の維持管理経費も上がっている。今後、受益者負担をどうするか検討する。
-------------------------	---

